

**Rotary**  
District 2790



ロータリーの  
マジック

2024 - 2025年度

国際ロータリー第2790地区 第3・第4グループ合同  
**インターナシティーミーティング**

- ◆ 開催日時 2025年2月20日(木) 点鐘14:00
- ◆ 開催場所 京成ホテルミラマーレ 6階ローズルーム
- ◆ 主 催 第4グループガバナー補佐 船木 幹夫  
第3グループガバナー補佐 相川 敬

# 2024-25年度 国際ロータリー第2790地区

## 第3・第4グループ合同 インターシティーミーティングプログラム

◆ 日 時 2025年2月20日(木) 点鐘 14:00  
◆ 会 場 京成ホテルミラマーレ 6階ローズルーム  
◆ 司会進行 第4グループガバナー補佐幹事 鈴木 芳明

(敬称略)

14:00	開会点鐘 ..... 第4グループガバナー補佐 船木 幹夫 国家斎唱 ロータリーソング「奉仕の理想」 ガバナー補佐挨拶 ..... 第4グループガバナー補佐 船木 幹夫 ガバナーご挨拶 ..... 国際ロータリー第2790地区ガバナー 寒郡 茂樹 寄付金の贈呈 ..... 第4グループガバナー補佐 船木 幹夫
14:10	基調講演 「中小企業における組織運営と球団経営」 講師 元千葉ロッテマリーンズ球団社長 瀬戸山 隆三様
15:20	質疑応答 ..... 藤田 英司
15:40	直前ガバナー補佐へ記念品贈呈 ..... 第3グループ直前ガバナー補佐 海寶 勘一 第4グループ直前ガバナー補佐 始閑 信夫 次年度ガバナー補佐紹介 ..... 第3グループ次年度ガバナー補佐 始平堂 玄昌 第4グループ次年度ガバナー補佐 武田 勲 千葉市よりご案内 「千葉開府900年について」 ..... 都市アイデンティティ推進課 課長 上坊寺 貴明
16:00	閉会挨拶・点鐘 ..... 第3グループガバナー補佐 相川 敬
休憩	
16:15	懇親会 ..... 司会:第4グループガバナー補佐幹事 鈴木 芳明 開会挨拶 ..... 第4グループガバナー補佐 船木 幹夫 乾杯 ..... 第4グループ次年度ガバナー補佐 武田 勲
お食事・懇談	
	アトラクション ..... クレージー4・ジプシージャズ
17:45	閉会 ..... 第3グループ次年度ガバナー補佐 始平堂 玄昌

## ご挨拶



第4グループガバナー補佐  
船木 幹夫

第3グループガバナー補佐  
相川 敬

皆様、本日はお忙しい中、インターナショナルミーティング(IM)へ多数ご参加賜り誠にありがとうございます。今年度は第3グループ、第4グループと協議の上、第4グループが主体となり合同で開催する運びとなりました  
IMは年に一度一定地域の各クラブが一堂に集まり交流と親睦を深めることを目的として開催されます

第1部はプロ野球界において、これまでダイエー、ロッテ、オリックスと30年に渡り、数々の実績を挙げてこられた元千葉ロッテマリーンズの球団社長、瀬戸山隆三氏をお招きして「中小企業における組織運営と球団運営」という大変興味深いテーマのご講演をお願い致しました

第2部の懇親会は千葉で活躍しているジプシージャズバンド(クレージー4)が奏でる独特の歌と演奏を楽しんで頂きます

※ジプシージャズは1930年代にフランスが発祥で珍しい楽曲が多くあります

# 中小企業における組織運営と球団経営

講師 元千葉ロッテマリーンズ球団社長  
瀬戸山 隆三 様

ダイエー・ロッテ・オリックス。私は約30年にわたって、プロ野球のフロント人生を送ってきた。

「フロント」とは、チームを大輪の花として咲かせるために、地中で戦う「裏方」である。

フロントの仕事は、多岐にわたる

- ◎ チームの指揮を執る監督を決め、新人選手の獲得や、他球団とのトレードなどで戦力を整え、優勝争いできるチームをつくる。
- ◎ ファンの拡大やスポンサー企業の獲得などを通して売上を増やし、球団経営を担う。
- ◎ スタジアムを拠点にして、地域の経済と社会に貢献する。
- ◎ 球団を含む企業グループの核として、グループのイメージアップを図る。

フロントには、常に泥をかぶる覚悟が必要だし、自己犠牲の精神が重要だと考えている。30年間、私は何度もその役回りを果たしてきた。ときには周囲から誤解されることもあったが、それを引き受けることも含めて、フロントの役割だと思う。



そしてまた、私は「プロ野球ビジネスとは“複合ビジネス”である」と捉えている。

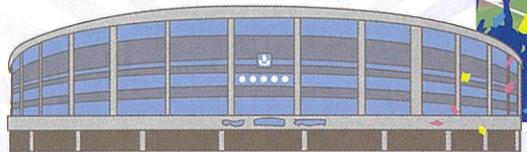
2004年はじめ、私はロッテの球団代表に就任する。重光武雄オーナーからは「なぜ福岡はあんなにお客が入るのか。なぜあんなに賑やかなんだ」と尋ねられた。当時の福岡ドームの観客数は年間200万人超、それに対して千葉マリンスタジアムは半分以下であった。「恥ずかしい話だが、うちは年間の売上が20億円、赤字は40億円だ。これではプロ野球の球団はもちこたえられない。赤字を20億円までにしてほしい」と要望された。

重光オーナーはさらに「ダイエーの選手たちはなぜ、あんなにハツラツとしているのか」とも言った。

「お客様がいっぱい集まって、応援してくれれば、選手の力になるんです。100の力が120発揮されることもあります」と私は答えた。

ロッテは前年まで8年連続Bクラスと低迷していた。チームを強くして、球団の収支を整え、千葉の人たちの元気の源になる。やりがいのある仕事だし、チャレンジしたいと思った。

まずは、真面目だがおとなしく自信を失っているフロント陣に元気を出してもらおうとアイデアを振り絞った。球場近隣の飲食店と連携して「ロッテが勝てば、焼鳥1本サービス」といったことも行った。そして一日のうち最低



1回は外に出て、フロント全員で、ロッテを知ってもらい売り込むといったことも始めた。

球場は、選手たちが演じる「舞台」である。私たちフロントは全員でよりよい舞台を作る意気込みと覚悟を千葉中に訴え続けた。県内各地に後援会ができ、市長や知事なども頻繁に球場に来て、言葉をかけてくれる。そしてファンからの

熱い声援である。観客が増えると、選手は自ずと力を発揮するようになる。100持っている力を120出せるようになる。甲子園の高校球児が、勝つたびに力を蓄えていくのと同じである。

2005年、2010年の日本一は、まさに選手と監督、球団、地域が一体となって勝ち取ったものである。

## 略歴

‘77年 ダイエー入社

‘88年 南海電鉄からの南海ホークス譲受を担当し、福岡ダイエーホークス設立とともに同社に出向する

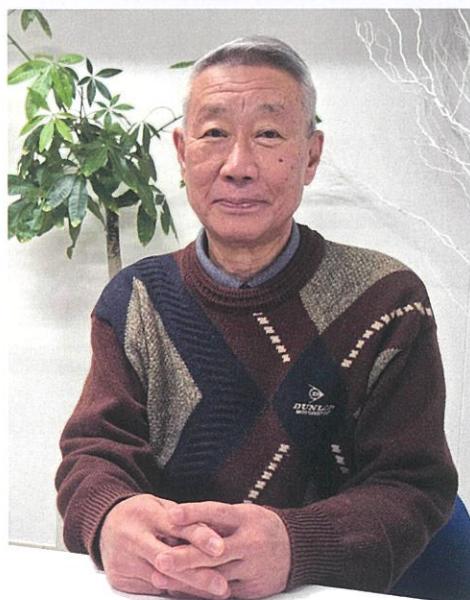
‘99年・‘00年・‘03年 パ・リーグ優勝

‘04年 千葉ロッテマリーンズ球団代表。その後、球団社長

‘05年 31年ぶりのパ・リーグ優勝と日本一

‘10年 「下剋上」による日本一を達成

‘04年の球界再編騒動時には、日本野球機構(NPB)選手関係委員会委員長として、プロ野球選手会と交渉する  
その後、オリックスバファローズ球団本部長  
現在、株式会社中部衛生検査センター相談役、  
サッカー アビスパ福岡顧問などを務める



## アトラクションにて演奏してくださる方々

### CRAZY4

2017年に結成し千葉を中心に活動中



ボーカル	Saki
ソロギター	伊東 伸威
リズムギター	栗林 進
ベース	飯田 栄哉

1930年代にフランスで発展したジプシージャズスタイル(ギターなどの弦楽器のみでリズムとハーモニーを奏でる音楽スタイル)で、古いスイングから昭和歌謡まで幅広く演奏する。

軽やかで楽しげなリズムや、どこか懐かしく、そして異国の雰囲気も併せ持つ音楽を、ぜひご堪能あれ。



## IM(Intercity Meeting)とは？

IMとはIntercity Meetingの頭文字で、近隣都市の複数のクラブで実施する都市連合会のことです。グループ(地理的状態や広さなどにより、地区が幾つかのクラブに区分されている)、分区単位でのクラブや、大都市の場合、その都市内の数クラブの会員が集まり、合同で行う自由討論会であり、ガバナー補佐が主催することが多いようです。その目的は第一に会員相互の親睦と交流を広め、会員にロータリー情報を伝えると共に、優れたロータリアンの養成にあります。そのため、経験豊かなリーダーの下で、ロータリーを学ぶ集いです。ですから、決議や決定

ではなく、討論の主な内容は、ロータリーの特徴やプログラムなどを検討します。会員相互の親睦と知識を広めることであって、さらに、会員にロータリー情報をお伝え、勉強するために開催されます。

テーマはロータリーのこと、そして一般社会のこと、そのときに話題になっていること、考えなければならない問題点など、多岐にわたります。形式も講演、フォーラムなどいろいろあります。この会合では、知識を広め深めるとともに、グループ、分区内の会員の親睦も重要な目的ですから、懇親会も併せて開催されます。

## ロータリーの目的

ロータリーの目的は、意義ある事業の基礎として奉仕の理念を奨励し、これを育むことにある。  
具体的には、次の各項を奨励することにある。

**第1** 知り合いを広めることによって奉仕の機会とすること。

**第2** 職業上の高い倫理基準を保ち、役立つ仕事はすべて価値あるものと認識し、社会に奉仕する機会としてロータリアン各自の職業を高潔なものとすること。

**第3** ロータリアン一人一人が、個人として、また事業および社会生活において、日々、奉仕の理念を実践すること。

**第4** 奉仕の理念で結ばれた職業人が、世界的ネットワークを通じて、国際理解、親善、平和を推進すること。

## 四つのテスト

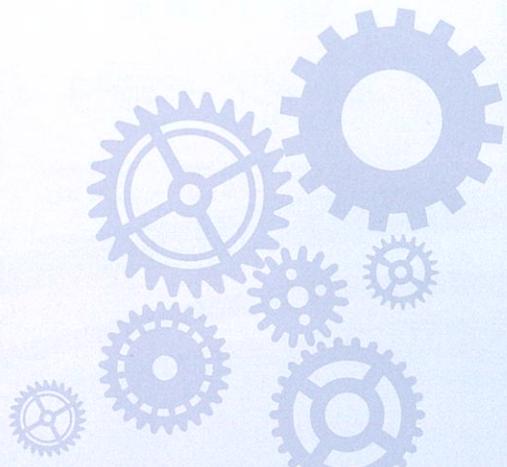
言行はこれに照らしてから

**1 真実かどうか**

**2 みんなに公平か**

**3 好意と友情を深めるか**

**4 みんなのためになるかどうか**



# Rotary



## ロータリーソング「奉仕の理想」

奉仕の理想に 集いし友よ

御国に捧げん 我等の生業

望むは世界の 久遠の平和

めぐる歯車 いや輝きて

永久に栄えよ

我等のロータリー ロータリー